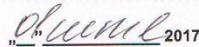


MOLDCOOP
Universitatea Cooperatist-Comercială din Moldova
Facultatea Management și drept
Catedra Economie și Administrare

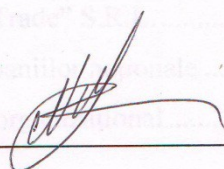
Admis la susținere
Șef de catedră: conf. univ., dr. E.

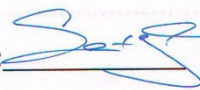
Graur

 2017

**OPTIMIZAREA FUNCȚIEI DE ORGANIZARE ÎN
PROCESUL DE MANAGEMENT ÎN
REPUBLICA MOLDOVA**

Teză de master

Masterand:  Ninicu Vitalie

Conducător:  Șavga Ghenadie

Chișinău – 2017

CUPRINS

Rezumat (în română)	3
Rezumat (în engleză)	4
Introducere	5
I. Conceptul organizării și structurii organizatorice	7
1.1. Repere teoretice	7
1.2. Variabilele structurii organizaționale	15
1.3. Orientări clasice și moderne în organizarea companiei	21
II. Descrierea și analiza Î.M. „Romstal Trade” S.R.L.	31
2.1. Prezentarea generală a firmei	31
2.2. Analiza financiară a „Romstal Trade” SRL	33
III. Dezvoltarea organizării în cadrul companiilor autohtone	47
3.1. Analiza organizării I.M. ”Romstal Trade” S.R.L.	47
3.2. Dezvoltarea organizațională a companiilor naționale	52
3.3. Tendințe actuale în managementul organizațional	60
Încheiere	64
Bibliografia	67
Anexe	69

REZUMAT (ÎN ROMÂNĂ)

la teza de master cu tema

„Optimizarea funcției de organizare în procesul de management în Republica Moldova”

Cuvinte-cheie: organizare, structură, dezvoltarea organizațională, analiză, eficiență.

Domeniul de studiu al prezentei teze îl constituie organizarea și structura organizatorică ca opțiuni în dezvoltarea și sporirea eficienței activităților întreprinderilor naționale.

Scopul și obiectivele lucrării constau în cercetarea sub aspect teoretic și practic al organizării companiilor autohtone și a utiliza rezultatele cercetărilor pentru sporirea funcționalității și eficienței activității întreprinderilor naționale, pentru a asigura dezvoltarea lor continuă.

Drept obiect de studiu a servit „Romstal Trade” S.R.L. și sistemul managerial, precum și organizarea acestei unități economice.

Importanța teoretică și valoarea aplicativă a cercetării constă în sinteza modelelor de dezvoltare organizațională, analiza eficienței activității și a organizării unei companii concrete și argumentarea direcțiilor de perfecționare a organizării întreprinderilor autohtone.

În baza cercetărilor aplicative, în concordanță cu conceptele teoretice prezentate și perfectate în teză, s-au identificat problemele în activitatea și managementul întreprinderii cercetate și s-au conturat unele modalități de soluționare a acestora.

Concluziile și propunerile efectuate pe parcursul tezei pot fi utilizate pentru perfecționarea teoriilor și practicilor în domeniul managementului schimbărilor organizaționale.

[Teza completă](#)